

Manager & imprese I segreti del pastificio Baronia di Flumeri azienda che si è affermata nei «private label» in tutto il mondo

Nata nel 1993, produce cinquemila quintali al giorno di prodotti che vengono esportati in quaranta paesi. Centoventi i dipendenti

Grano e tradizione, la verde vallata della pasta

La storia

Goffredo Locatelli

Se c'è una cosa che i giornalisti non dovrebbero mai fare è scrivere senza vedere. Ve la faccio breve: sono andato nella Baronia, quell'area a cavallo tra Campania e Puglia dove si stende la valle dell'Ufita, che prende il nome dal fiume che l'attraversa. Nel fondo valle c'è una spianata. E in mezzo alla spianata una meraviglia tecnologica: lo stabilimento della pasta Baronia. A quest'ora, le dieci di una placida giornata di ottobre, troneggia sotto una cupola di cielo azzurro offrendo di sé una gigantesca immagine calata a terra dal cielo. La gran cerimoniera è lei, Maria Gabriella De Matteis, che appena arriva è dolce nei modi e nel tono di voce.

«Venga a vedere, - dice stendendomi la mano - le farò da guida in un itinerario che sintetizza il nostro lungo lavoro». A distanza ravvicinata, la mia specialissima guida ha il fisico di una ragazzina che indossa un giacchino bianco dal quale emerge una camicia azzurra con cravatta in tinta. Ne scorgo gli occhi scuri vivacissimi, due orecchini ai lobi e la grazia di chi è spinta all'azione secondo quanto detta il cuore.

«Cominciamo dal mulino, - dice - macina 400 tonnellate di grano al giorno». Entro e m'assale il profumo delle semole macinate, il rimbombare e gli sbuffi delle semolatrici, il brontolio degli aspiratori. Salgo col montacarichi al settimo piano e qui cominciano le meraviglie perché i luoghi muovono emozioni: mi si apre sotto l'intera vallata con le balze ariose sul confine, i campi punteggiati da covoni, lecci, carpini, castagni, e una dozzina di paesi che sonecciano sotto secoli di abbandono. A ridosso di Flumeri c'è Grottaminarda, il centro più importante, poi Trevico, Sturmo, Frigenti, Gesualdo, Castelbaronia, Carife, Roccasanfelice. E altri minuscoli borghetti dove da decenni la gente ha due alternative: rimanere incatenati alla terra oppure fare le valigie, prendere il treno e disperdersi per il mondo. La rivoluzione è datata 1977, quando la Fiat arrivò per costruire una cattedrale nel deserto che doveva produrre diecimila autobus all'anno.

In realtà la Fiat è un corpo estraneo, qui la cultura è quella contadina perché questa è un'area cerealicola fin dall'età antica. Il vero miracolo non sono gli autobus, è il milione di quin-



Pastificio & mulino Lo stabilimento dove si produce la pasta Baronia a Flumeri. Sotto il presidente Armando De Matteis con la figlia Maria Gabriella



L'azienda

Export in Usa e Australia

Baronia è un marchio della De Matteis Agroalimentare SpA, società specializzata nella produzione di pasta di qualità. Lo stabilimento di Flumeri (Avellino) integra - come pochi in Italia - Molino e Pastificio, vanta dimensioni e tecnologie di assoluta avanguardia, che lo pongono ai vertici del settore, con una precisa strategia aziendale orientata al controllo del ciclo produttivo completo. La produzione è distribuita in Italia, Europa, Nord America, Giappone ed Australia con il marchio Baronia e con private label dei principali players della GDO. Slogan sul sito «Le cose fatte con l'anima hanno più sapore». Lo stabilimento integra mulino e pastificio. Il comune di Flumeri si trova a dodici chilometri dall'autostrada A 16 Napoli-Bari, con uscita al casello di Grottaminarda o di Vallata.

eredi. A onor del vero, io non avevo mai visto un pastificio, ma prenderlo e farlo rinascere ci sembrò una buona idea, così lo acquistammo. Allora aveva un modesto fatturato e un altro nome, oggi fattura 90 milioni di euro e l'abbiamo chiamato Baronia in omaggio al territorio». Ma come avete fatto a imporvi sui mercati internazionali? Sorride, il signor Armando, confessa che ancora oggi lui lavora 12 ore al giorno e che nello stabilimento ha persino ricavato una stanzetta per dormire, quando non ha tempo di tornare a casa. E poi aggiunge: «Anche se non sono nato pastaio, ho sempre intuito la forte potenzialità del settore. Il resto l'ho imparato per strada. Il primo segreto della nostra qualità è la materia prima, la miscela dei grani. Le colline dell'Irpinia ne producono da secoli, e la Capitanata, principale area di grano duro in Italia, è a pochi km da noi». De Matteis mi ricorda con orgoglio che il suo pastificio è uno dei pochi che hanno un proprio mulino, e che quando dall'estero arrivano i buyer in visita restano a bocca aperta per le meraviglie dell'impianto. «Eppure c'è gente che in Irpinia non sa nemmeno che esistiamo. So bene che per affermare un marchio ci vogliono decenni, nel frattempo lavoriamo con i private label, le grandi catene alimentari che si rivolgono a noi». Gli chiedo perché un bravo imprenditore come lui è così poco noto. «Sono felice di non essere noto, - ribatte - ho rifiutato persino di fare il presidente degli Industriali di Avellino. E forse la mia azienda sta andando avanti proprio perché da queste parti nessuno ci conosce. Ma venga a vedere e capirà...». Da qui comincia la mia lunga visita allo stabilimento. Sarà una visita piena di meraviglie e per raccontare ciò che ho visto occorrerebbe un'altra pagina di giornale: mi sono ritrovato dentro una memorabile sinfonia industriale, una turbolenza di macchinari, vibrazioni, tonfi, rimbombi, strepiti. Per un inganno del mio occhio mi sono sentito come un bambino a Disneyland, perché qua la fabbrica si eleva al rango di castello incantato, animato dai suoni più dissonanti, più strani, più aspri per l'orecchio, e da un mago in camice bianco, l'Armando De Matteis, che cammina, preme pulsanti, sposta oggetti, discute con gli operai. Che personaggio. Ha moglie, tre figli, quattro nipoti e nessunissima voglia di mollare le redini. Ma come fa? Lo capirò alla fine, prima di salutarmi, leggendo alla parete del suo ufficio una frase incorniciata: «D'ora in poi mi rivolgo solo al futuro perché ho deciso di passarci il resto della mia vita».

Più chiaro di così, si muore.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



La sfida
 «Puntiamo sulla qualità della materia prima e la passione di chi lavora per noi»

tali di spaghetti, penne, paccheri, lasagne e fettucine sfornato ogni anno dallo stabilimento Baronia. L'azienda nasce nel 1993 dalla testa di due amici, Armando De Matteis e Franco Grillo. Il loro progetto è ambizioso: rilanciare la tradizione molitoria irpina, vecchia di 150 anni. Ci sono riusciti realizzando una modernissima struttura che oggi è un'eccellenza del made in Italy nel mondo.

«Produciamo cinquemila quintali di pasta al giorno che inviamo in 40 paesi, - racconta Maria Gabriella - abbiamo 120 dipendenti, più una ottantina nell'indotto, e tre turni di lavoro. Le nostre famiglie hanno dato l'anima per realizzare ciò che vede. Io sono architetto, ma lavoro a tempo pieno in azienda facendo la spola da Avellino a Flumeri». Più parla e più la mia guida mi trasmette la beatitudine di una donna intelligente che dice ciò che pensa senza darsi arie. Non si esalta, non si affligge, delle parole brucia le scorie morte. Mi dice che ha due figlie e che anche lei all'inizio ha fatto la gavetta andando a promuovere la pasta nei negozi. «Il paradosso è che gli irpini non mangiano la nostra pasta, ma nel Triveneto sì. E anche in Inghilterra, dove siamo i primi, o in Giappone». Maria Gabriella spiega che qui si



usa il grano duro più pregiato per produrre una pasta di alta gamma e che il padre Armando ha trasformato lo stabilimento di Flumeri in un gioiello tecnologico tra i primi d'Italia. Nel giro di pochi anni l'azienda si è affermata nei «private label» di grandi clienti italiani, inglesi, tedeschi, americani, che in molti casi affidano allo stabilimento di Flumeri la totalità delle proprie linee di pasta secca e all'uovo. Nell'ora di spacco trovo riuniti intorno a un bel piatto di maccheroni col pomodoro tutto il board della società: col presidente siedono familiarmente gli esponenti della seconda generazione, tutta gente motivata e convinta che le cose fatte con l'anima hanno

Le cifre	
70.000 mq	Impianto
10	90 milioni di euro
2	120 diretti
oltre 100.000 t.	Europa, Nord America, Giappone e Australia
Produzione annua di pasta	Esportazione

più sapore. Armando De Matteis, il presidente, ha 70 anni, un volto rubizzo e un'eleganza sfacciata. Dalle prime battute mi appare come una persona alla ricerca inesausta di una misura d'ironia e distacco. Accompagnandosi con una mimica scarna e un'oratoria impetuosa, costruisce periodi che contengono storia e giudizio, dubbio e proposta, passione culturale e sincero pragmatismo. «Sono il terzo dei sei figli di un costruttore di Casalbore, - racconta - iniziai a lavorare a 18 anni, interrompendo l'università. Negli anni novanta, rallentata l'edilizia, scoprimmo un piccolo pastificio di Lioni che il titolare vendeva perché senza

Numeri utili

EMERGENZE

- CARABINIERI 112
- POLIZIA 113
- VIGILI DEL FUOCO 115
- PRONTO SOCCORSO 118
- EMERGENZA INFANZIA 114
- SOCCORSO STRADALE 803116
- GUARDIA DI FINANZA 117
- VIGILI URBANI 0817513177
- AUTO RUBATE 0817941435
- POLIZIA STRADALE 0815954111/2208311
- ANTIRACKET CARABINIERI 0815484519/5
- ANTIRACKET POLIZIA 0817941544
- GUARDIA COSTIERA 1530
- CENTRO ANTIVELENI 0815453333/7472870

AMBULANZE

- C.R.I. 800358358
- C. di S. Leonardo 0815469.127-7702428
- ASL 1 0812548111
- Ambrosiana 0815453565
- C. Azzurra 0815453565 - 5463884
- C. Verde di Napoli 0815493969
- F.lli Bourrelly Serv. Ambulanza 0815591600
- Eliambulanza (gratuita diurna) 800081118

HOSPEDALI

- Annunziata 0812542.111
- Ascalesi 0812542.111
- Cardarelli 0817471.111
- C. Traumatologico Ortopedico 0812545.111
- Cotugno 0815908.111
- Evangelico "Villa Betaniana" 0815912.111
- Fatebenefratelli 0815981.111
- Incurabili 0812549.111

- Loreto Mare 0812542111
- Monaldi 0817061111
- Pascale 0815903111
- P. O. "San Giovanni Bosco" 0812545111
- Policlinico 0815661111
- Policlinico II 0817461111
- Paulipon 0812205111
- San Genaro 0812545111
- Santobono (ore 8-20) 0812205111
- San Paolo 0812548211
- Vecchio Pellegrini 0812542111

GUARDIA MEDICA

- Il servizio funziona: feriali ore 20-8; sabato e prefestivi dalle 10 fino alle 8 della giornata di nuovo feriale.
- S. Ferdinando Chiaia Posillipo: 0817613466
- Fuorigrotta Bagnoli: 0812390161-2548173
- Soccavo Pianura: 0817672183-2548370
- Vomero Arenella: 0815780760-2549591
- Chiaiano Piscinola Marianella Scampia: 0817021116/2546501
- Stella S. Carlo Arena: 0817517510/2549240
- Miano Secondigliano S. Pietro a Patierno: 0817372803/2546627
- Montecalvario Avvocata S. Giuseppe Porto Mercato Pendino: 0812542.424/5494.338
- S. Giovanni Barra Ponticelli: 0815969818/2543902
- S. Lorenzo Vicaria Poggioreale: 081202343/2549185

SALUTE MENTALE

- Emergenza notturna e festiva S. Ferdinando Chiaia Posillipo 0812547082/2547084
- Bagnoli Fuorigrotta 0812548227-5930773
- Soccavo Pianura 329/0284899-0812548570-0817672183
- Vomero Arenella 0812549789/90-2549788
- Chiaiano Piscinola Rione Scampia 0812546459/60
- Stella S. Carlo Arena

- 0812545158/9/60 Miano Secondigliano S. Pietro a Patierno 08125446701/736/737
- Montecalvario-Avocata-S. Giuseppe-Porto-Mercato-Pendino 0812542436
- S. Giovanni-Barra-Ponticelli 0817746138-7746747
- S. Lorenzo - Vicaria - Poggioreale 0812544470-2440311

SERVIZI SOCIALI

- ASSISTENZA** Centro Diagnostico Molosiglio: Laborat. Analisi Polispécialistica 0812542931/32
- Medicina dello Sport 0812542928
- ANT Ass. Naz. Tumori solidi (assistenza oncologica domiciliare gratuita) 081202638
- LILT Lega It. lotta contro i tumori (assistenza oncologica domiciliare gratuita) 0815465880
- Telefono bianco (prevenz. tumori) 08129911
- AIDO (Ass. It. Donatori Organi) 081455580
- AIDO (Emergenza) 338-475812
- AIMA (Alzheimer) 0817678895-5704067
- Linea verde AIDS (O. San Paolo) 800.019254
- AIDS (Caritas lun.-sab. 14,00/19,00) 081298743
- AIDS (Ospedale Cotugno) 0815908325-5908314
- AVIS Centro trasf. (24 ore) 081455580-446833
- AUXILIA (assistenza infermieristica domiciliare, clinica e ospedaliera 24 ore) 0815625505
- SANITEL (ass. inf. dom. 24 ore) 0812203099
- Soccavo Pianura (assistenza domiciliare 24 ore) 0815448420
- CAIP (ass. inf. dom. e esp. 24 ore) 0817512993
- SDOPSUD (assistenza 24 ore) 081431111
- Telefono rosso (ass. dom. 24 ore)
- 0817871818 SANISUD (ass. inf. dom. osp. 24 ore) 0817801880
- PANTA REI (assistenza 24 ore) 7877452
- PrivatAssistenza (ass. dom. osp. 24 ore) 0815562817
- Associazione Italiana Laringectomizzati Sez. Campania c/o osp. Monaldi. Scuola per la riabilitazione della voce 0817062204-7062207
- Poliambulatorio Gesù e Maria - Ambulatorio Medicina dello Sport 0815634547-5634520
- Tribunale Diritti del malato via F. Degni 25 presso direzione Distretto sanitario 45. 0812548054-2548055; presso P.O. S. Giovanni Bosco 0817364017.
- Associazione "Il difensore del cittadino e del malato", movimento federativo tutela dei consumatori - 800103434 - tel e fax: 0815567777.
- Associazione di tutela per i diritti del malato 0812159062.
- Centro di Consulenza Psicologica per Studenti Universitari, E.D.I.S.U., NA 1 (servizio gratuito) 0817463458
- TOSSICODIPENDENZA** Asl Napoli 1: Centro diurno per tossicodipendenti "Palomar" aperto lunedì e mercoledì dalle 9 alle 17, martedì giovedì e venerdì dalle 9 alle 15, via Manzoni 249 (0812547688 - 0812547645).
- Linea verde droga (Ospedale San Paolo) 800.278330
- Alcolisti anonimi 335/1949586
- Alcool Help (ore 20-22) 035/751227
- Servizio toss. (SERT) 0817686300
- Centro La Tenda (rec. tossic.) 0815441415
- ANZIANI** Filo d'Argento Auser (lun.-ven. 9-13; segr. tel. 24 ore) 081297056 - via Toledo, 287
- Telefono amico (lun.-ven. 14/23 - sab.-dom. 15/21) 081400977
- Telefono aperto 081298743
- DONNE E MINORI**

- CAM Telefono azzurro (lun - dom. 24/24) 0815990590-5990625-7510124
- Telefono Azzurro 1.96.96 (linea gratuita per i minori di 15 anni); tel. 199.151.515 (per i minori oltre i 15 anni e per gli adulti con problemi inerenti ai minori).

- ASSISTENZA PSICHIATRICA** Filo diretto salute mentale (lun./mer./ven. 15,30-18,30; mar./giovedì 9,30-13) 081425331
- Centro diurno Alzheimer 0817030761
- Emergenza psichiatrica 0812545111

- PREVIDENZA** Servizio Inps informa (lun. ven.) 081803164

- CONFLITTI FAMILIARI** Numero verde 800-251600 (lun. ven. 9,00/13,00 16,00/19,00), Sab, dom. e fest. 10,00/22,00
- MOBBING** Centro clinico di psicopatologia del lavoro (Asl Napoli 1), 081254.70.62 - 254.70.61

TRASPORTI

- Ferrovie dello Stato (Inf. 7-21) 081892021
- Circumvesuviana (inf. viaggi.) 0817722444
- Sepso 800-001616
- Sita (Inf. 7.30-20.30) 199-730749
- Metronapoli (informazioni) 800-568866
- Capitaneria di Porto 081206133
- Tirrenia 0817201111
- Metrò del Mare (9-19) 199-600700
- ACI informazioni 081803116
- ANMI Uff. clienti inf. reclami 800-639525
- CTP 800.482.64
- Metrocampania Nordest 800.127.157

TAXI

- RADIOTAXI: 081570.70.70 / 556.02.02 / 551.51.51 / 552.52.52 / 08188.88 / 20.20

FARMACIE

Aperte ininterrottamente dalle ore 9.00 alle ore 20.00

- Posillipo: via Petrarca, 173.
- Chiaia Riviera: via dei Mille, 55; via F. Giordani, 52; via S. Carlo alle Montelle, 12
- Centro-S. Ferdinando-S. Giuseppe-Montec: piazza Municipio, 15; via Roma, 388.
- Vicaria-Porto-Mercato-Pendino-Poggioreale: via Carmine 3; piazza Lo Bianco, 16; c.so Garibaldi, 103; c.so Umberto I, 98; via Arenaccia, 192.
- Stella-S. Carlo Arena: via Materdei, 72; via Vergini, 63; Calata Capodichino, 250.
- Vomero-Arenella: via Cilea, 305; via Scarlatti, 85; via Guantai ad Orsolona, 13; via Pigna, 175.
- Avvocata-S. Lorenzo: via Salvatore Rosa, 280; via Tribunali, 311.
- Colli Aminei: parco Giuliano, 12.
- Fuorigrotta-Bagnoli: via Diocleziano, 220; via Leopardi, 144.
- Pianura: via Provinciale, 18.
- Soccavo: via Epomeo, 489.
- Miano-Secondigliano: via Vitt. Emanuele, 25; via Janfolia, 640; via De Pinedo, 109.
- Chiaiano-Piscinola-Marianella: via Santacroce ad Orsolone, 16b.
- Barra: c.so Sirena, 384.
- Ponticelli: via Madonelle (R. Incis).
- S. Giovanni a Teduccio: c.so San Giovanni, 268.

TURNO

- Chiaia: Riviera di Chiaia, 118; via Michelangelo Schipa, 25/27; via F. Giordani, 52; via Filangieri, 67.
- Posillipo: via Petrarca, 173; via Manzoni, 26F; via Manzoni, 151.
- Centro-San Ferdinando: piazza Municipio, 54.
- Vicaria-Porto-Mercato-Pendino: c.so Umberto, 290; via Arenaccia, 106; calata Ponte Casanova, 30; c.so Garibaldi, 354.
- Avvocata-S. Lorenzo: corso Garibaldi, 218; piazza Dante, 71.
- Colli Aminei: viale Colli Aminei, 249; via M. Pietravalle, 11/15.
- Vomero-Arenella: via Cilea, 124; via Merliani, 27; via Simone Martini, 80; piazza Muzi, 25; via Scarlatti, 85.
- Fuorigrotta-Bagnoli: piazza Marc'Antonio Colonna, 21; via Ruggiero, 40; via Acate, 28; via Leopardi, 144; via Caio Duilio, 66.
- Soccavo: via P. Grimaldi, 76; via Epomeo, 487.
- Pianura: via San Donato, 18; via Provinciale, 18.
- Stella-S. Carlo Arena: Calata Capodichino, 123; S. Teresa al Museo, 106.
- Miano-Secondigliano: corso Secondigliano, 174; via V. Janfolia, 642/650.
- Chiaiano-Marianella-Piscinola: via S. Maria a Cubito, 441; via E. Scaglione, 24; via Plebiscito, 18.
- Barra-Ponticelli-San Giovanni: corso San Giovanni, 102.